

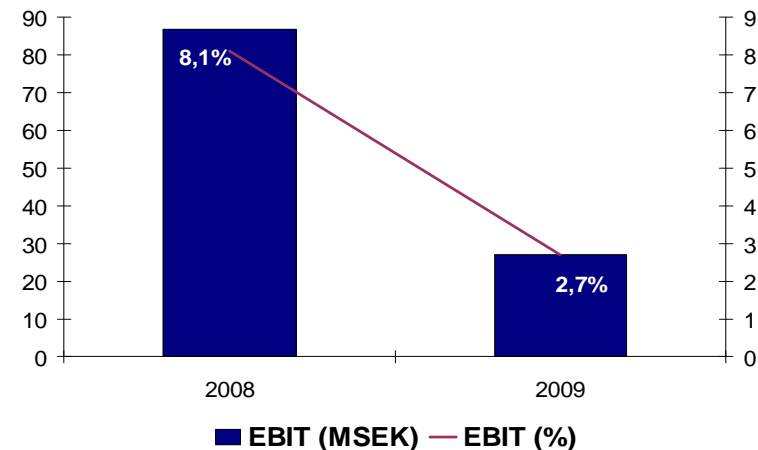
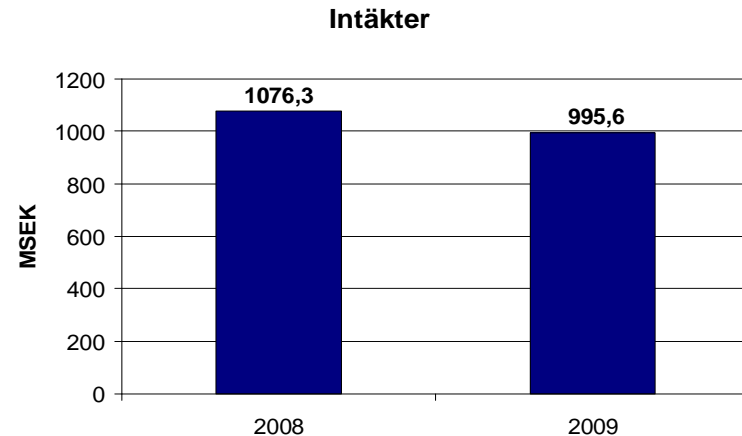
**POOLIA**



**Third Quarter Report 2009**

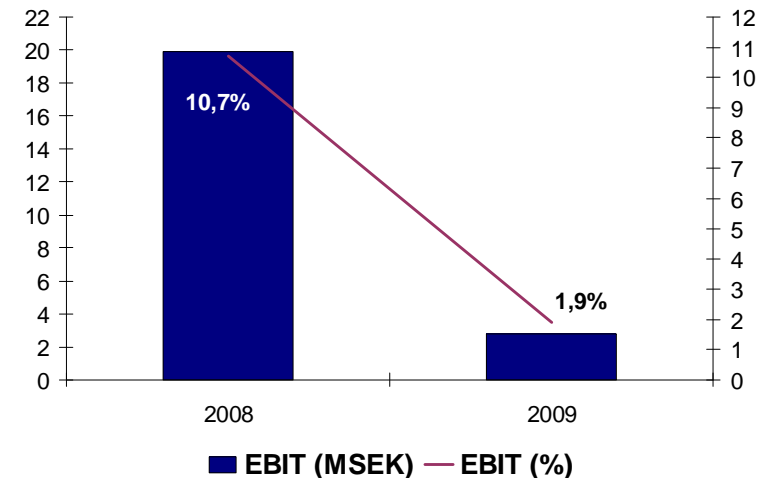
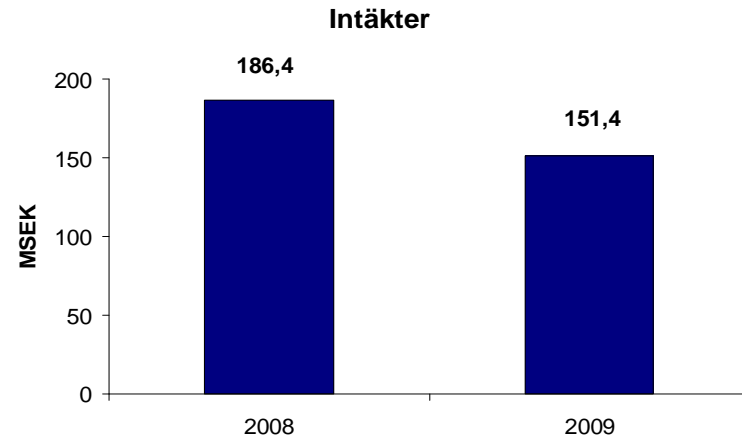
# Pooliakoncernen januari - september 2009

- **Ekonomiska krisen påverkar**
- **Stärkt marknadspositionen på flera marknader**
- **Stor fokusering på effektiviseringar**
- **Vårdbemanning inte lika cyklisk som den övriga verksamheten**



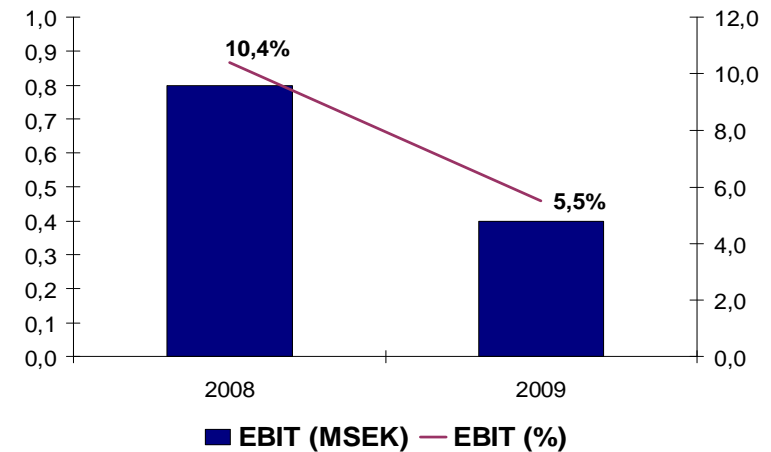
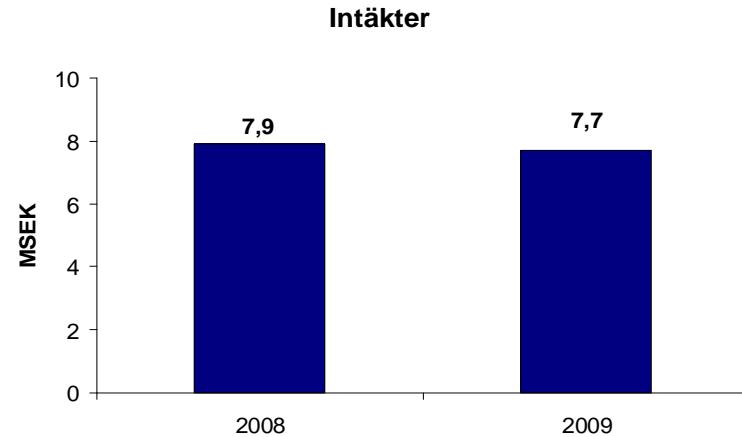
# Poolia Sverige Q3

- **Omsättningen minskar, -19%**
- **Prispressen tilltar**
- **Rekrytering minskar mest, -63%**
- **En viss stabilisering mot slutet av kvartalet**
- **AF coaching uppstartat i september**



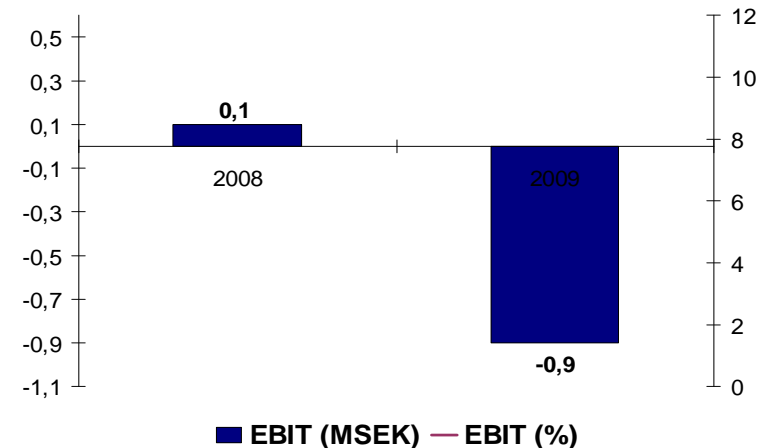
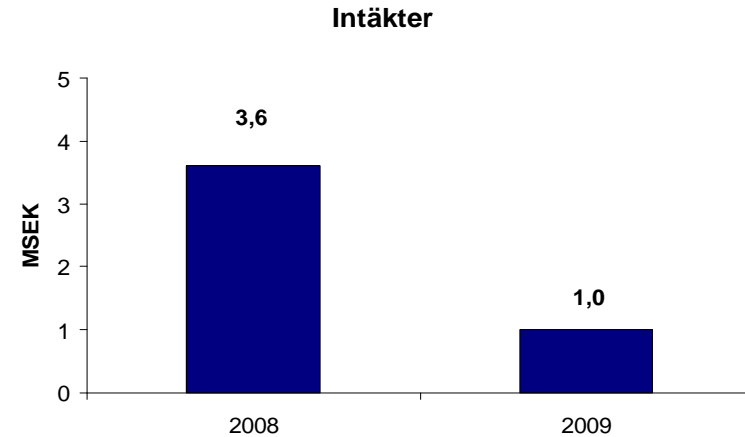
# Poolia Finland Q3

- **Omsättningen minskar, -3%**
- **Rekryteringsandelen minskat till 4% (18%)**
- **Hyromsättning +23%**
- **Valutaeffekt +9%**



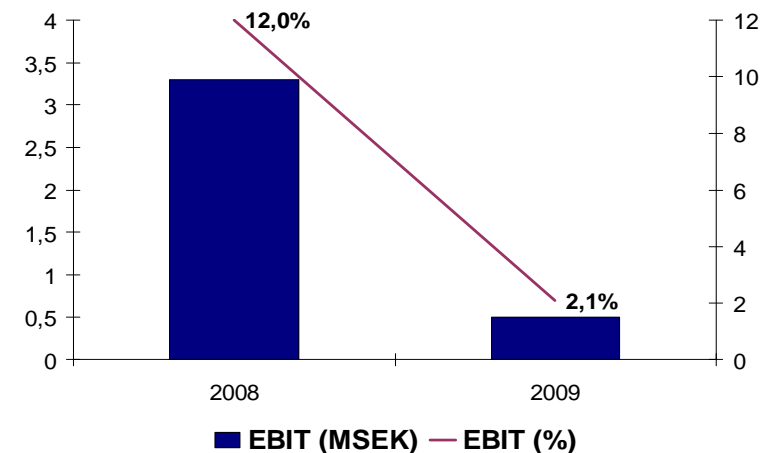
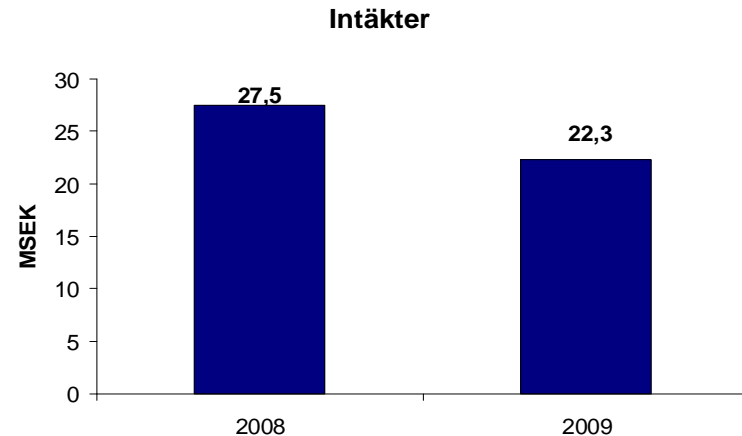
# Poolia Danmark Q3

- **Fortsatt svårt läge på den danska marknaden**
- **Andelen rekrytering ökat till 59% (34%)**
- **Nuvarande volym alldeles för låg**
- **Konsoliderat resurser i Öresundsregionen till Malmökontoret**



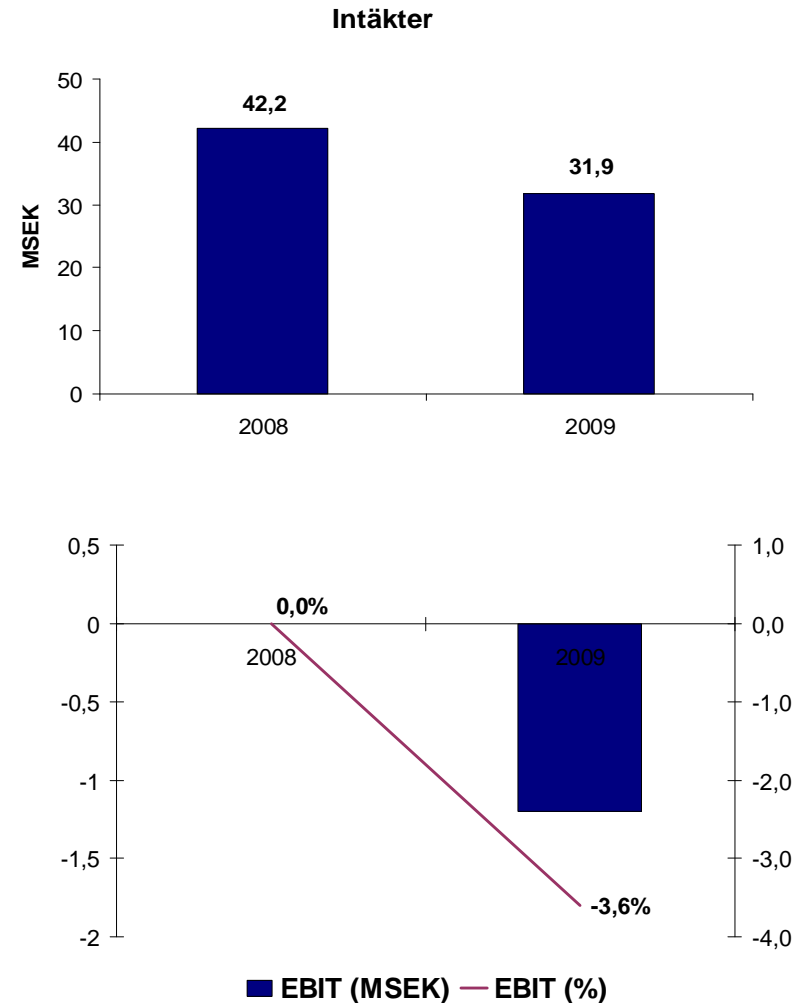
# Poolia Tyskland Q3

- **Omsättningen minskar, -19%**
- **Valutaeffekt +7%**
- **Rekryteringsandelen minskat till 7% (16%)**
- **Mindre rekrytering påverkar marginalen**
- **Låg prispress**



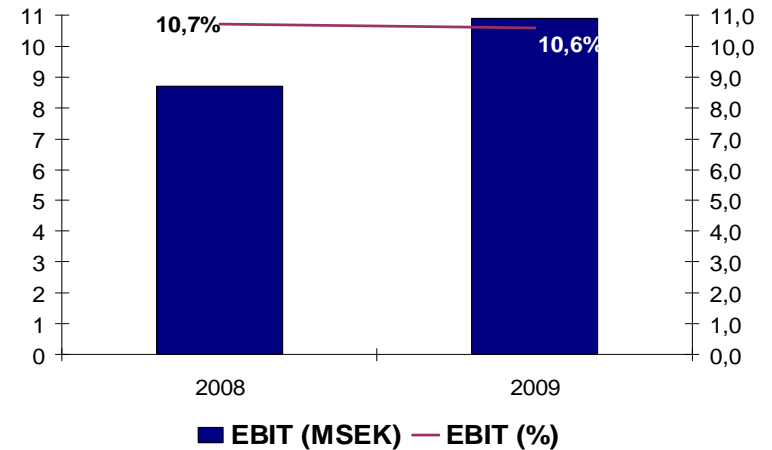
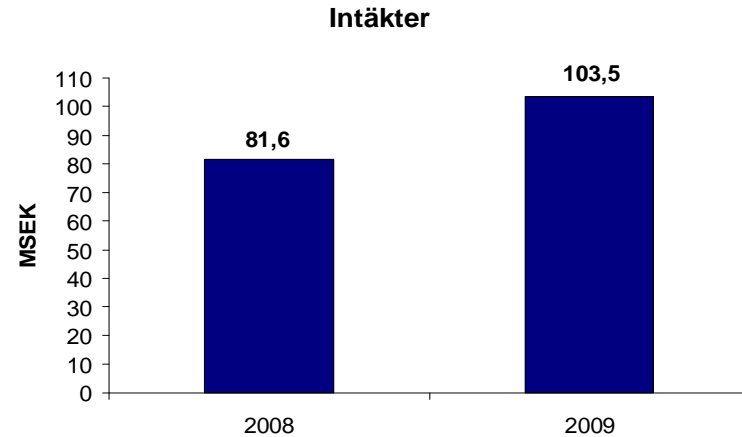
# Poolia Storbritannien Q3

- **Intäkterna minskar, -24%**
- **Valutaeffekt -2%**
- **Rekryteringsandelen minskat till 11% (15%)**
- **Viss ökning inom Banking**
- **Starkt beroende av rekrytering, fokusområde**
- **Behöver mer volym för att förbättra resultatet**
- **Låg kostnadsmassa**



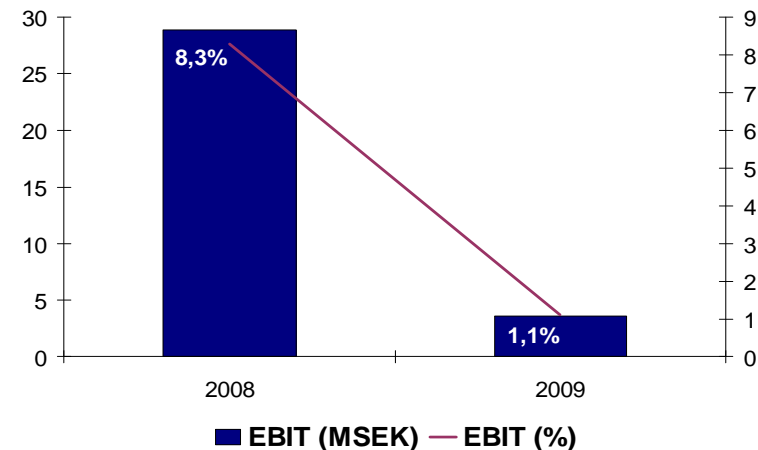
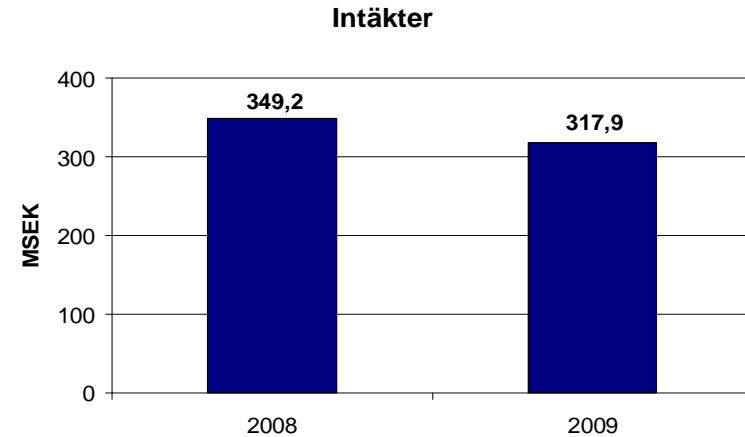
# Dedicare Q3

- **Intäkterna ökar, +27%**
- **Avmattad tillväxt Nurse Sverige**
- **Norge tillväxtmarknad, ökar leveranskapaciteten**

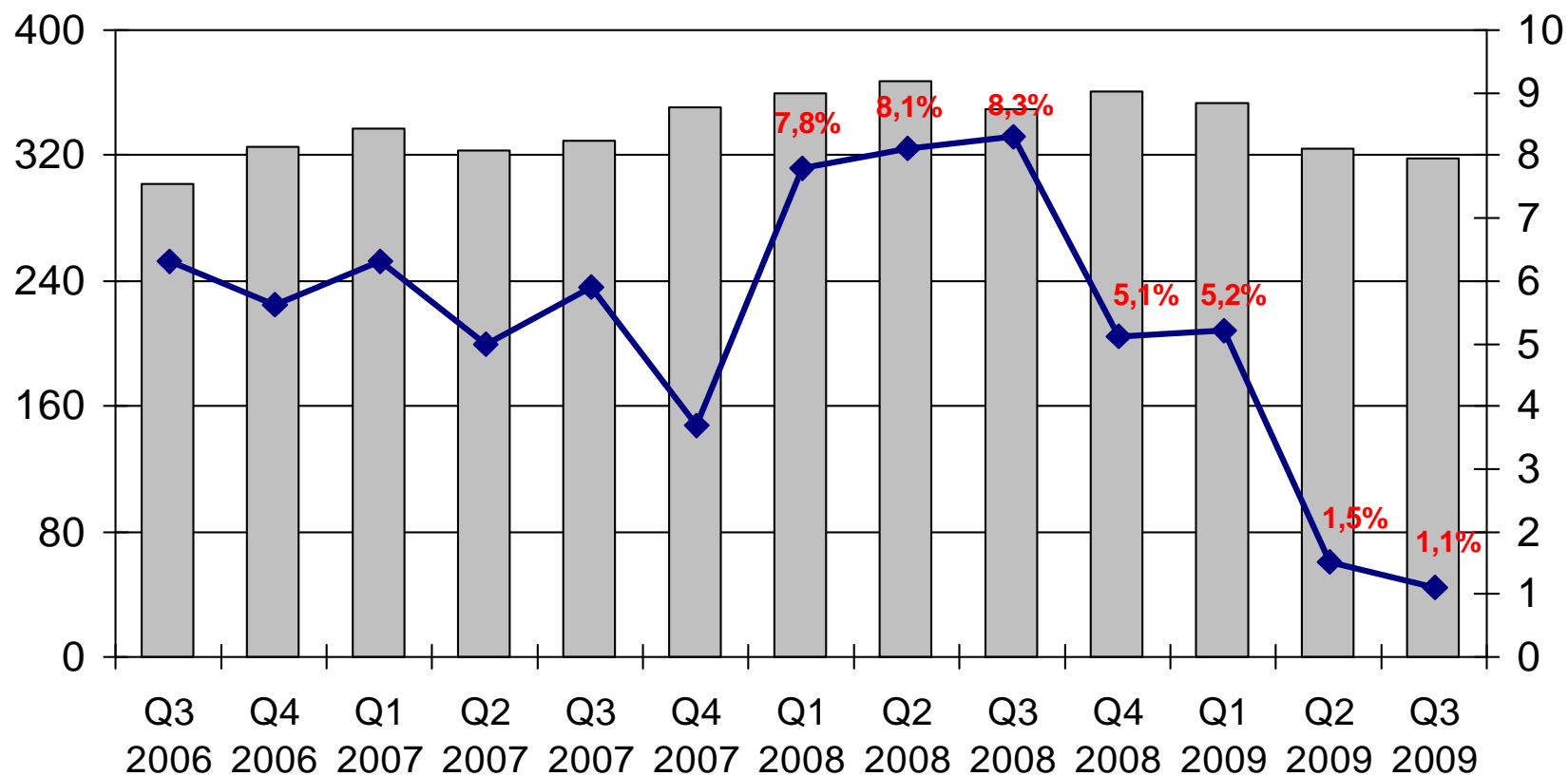


# Pooliakoncernen Q3

- **Intäkterna minskar, -9%, vilket är mindre än Q2**
- **Minskad rekrytering påverkar marginalerna**
- **Mindre rörlighet på arbetsmarknaden påverkar**
- **Kostnadsanpassning prioriterat**
- **Nedskrivning IT, -5,4 MSEK**



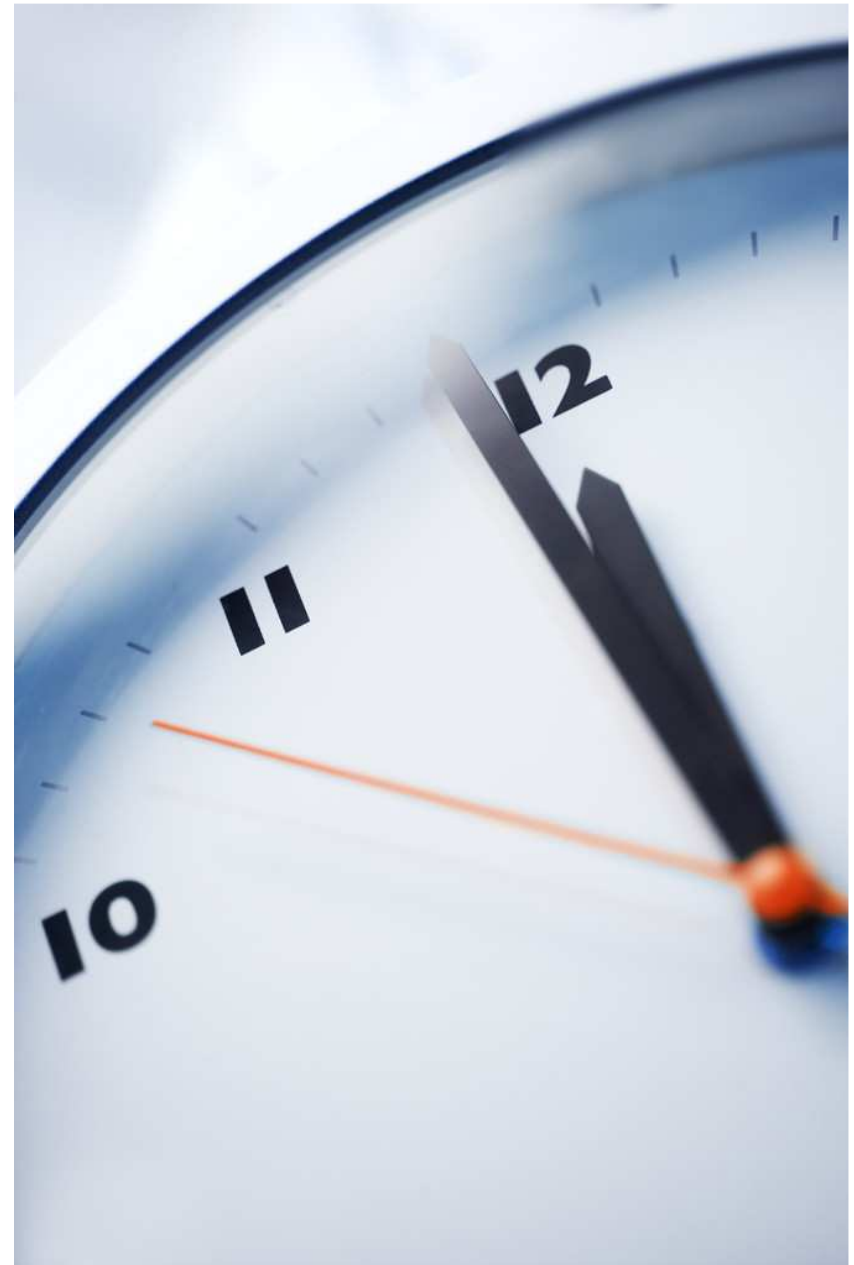
# Koncernens intäkter (MSEK) och EBIT (%)



***Mindre rekrytering fortsatt stor påverkan på marginalerna***

## Utblick 2009

- *Marknadsläget stabiliserat*
- *Tecken på ljusning i efterfrågan*
- *Prispressen tilltar på hyr*
- *Huvudfokus på sälj- och marknadsinsatser samt fortsatt effektivitetsökning*
- *Bred kundbas*
- *Stark finansiell ställning*



**POOLIA**

---